

RAPPORT DE GESTION 2018

Message du Comité de Direction

L'année 2018 montre une continuité dans la maîtrise des coûts et une optimisation des ressources. Nous offrons cette année plus de prestations – le complexe scolaire avec cantine et UAPE à Gilly sur une année complète, 12 places d'accueil de plus grâce à l'extension de l'UAPE de la Grande Echelle à Mont-sur-Rolle, une quinzaine de places d'accueil pour les 7/8P dans un projet pilote à Sésame – en restant en dessous des budgets alloués et sans augmentation substantielle par rapport aux comptes 2017.

Sur le plan des ressources humaines, c'est l'aboutissement d'un travail entamé en 2016 afin d'harmoniser les conditions de travail du personnel EnJeu/ARAERE/ARAS à dater du 1er janvier 2019. Pendant le second semestre, tous nos collaborateurs ont reçu et signé leur nouveau contrat de travail Enfance & Jeunesse. Ils sont désormais affiliés à la même caisse de pension et bénéficient d'une uniformisation de leurs conditions de travail.

Grâce à une équipe dynamique, les chiffres de la bibliothèque intercommunale scolaire et publique présentés ci-après sont très encourageants. Les animations publiques ont rythmé l'année et contribuent à une excellente fréquentation. Le succès régional de notre bibliothèque se confirme au travers du nombre de prêts en croissance depuis son ouverture.

La collaboration avec nos différents partenaires (Communes, Directions des Ecoles, Sésame, Fondation CVE) est très positive et constructive. Elle est aussi essentielle pour les projets à venir.

Le comité de direction tient à remercier la direction et le personnel d'Enfance & Jeunesse pour tout le travail réalisé en 2018 et leur engagement pour notre association dans le respect de nos valeurs.

Sur le plan politique

Le CoDir est constitué des 11 membres suivants

Sandra Gordon	Municipale à Perroy	<i>Présidente</i>
Joëlle Sala-Ramu	Municipale à Dully	<i>Vice-Présidente (jusqu'au 30.06.2018)</i>
Philippe Straub	Municipal à Vinzel	<i>Vice-Président (depuis le 01.07.2018)</i>
Claude Gaignard	Syndic de Luins	
Marlyse Dentan	Syndique de Tartegnin	
Raymond Dufour	Municipal à Mont-sur-Rolle	
Samuel Dufour	Syndic d'Essertines-sur-Rolle	
Claude Golay	Municipal à Bursinel	
Loïc Haldimann	Municipal à Rolle	
Marinella Page	Municipale à Bursins	
François Delafoge	Municipal à Gilly	

L'organisation en dicastère est la suivante :

Accueil de Jour/AMF	Claude Golay / Loïc Haldimann / Joëlle Sala-Ramu
Administration générale	Sandra Gordon
Bibliothèque	Marinella Page / Loïc Haldimann

Communication	Marlyse Dentan / Marinella Page / Samuel Dufour
Conseil Consultatif/Accueil de jour	Joëlle Sala-Ramu / Claude Golay / Loïc Haldimann
Conseil d'Etablissement-CET	François Delafoge / Marinella Page / Samuel Dufour
Construction / Immobilier	Raymond Dufour / François Delafoge / Philippe Straub
Ecoles (organisation, tâches déléguées, devoirs surveillés)	Samuel Dufour
Finances	Sandra Gordon / Claude Gagnard
Informatique	Joëlle Sala-Ramu
Inventaire/Logistique	Philippe Straub
Ressources Humaines	Sandra Gordon / Marinella Page / Claude Golay
Restaurant / Cantines	Joëlle Sala-Ramu
Services techniques	Raymond Dufour / Loïc Haldimann
Sésame / Transports	Marlyse Dentan

Sur le plan opérationnel

Voici un bref résumé des projets engagés en 2018:

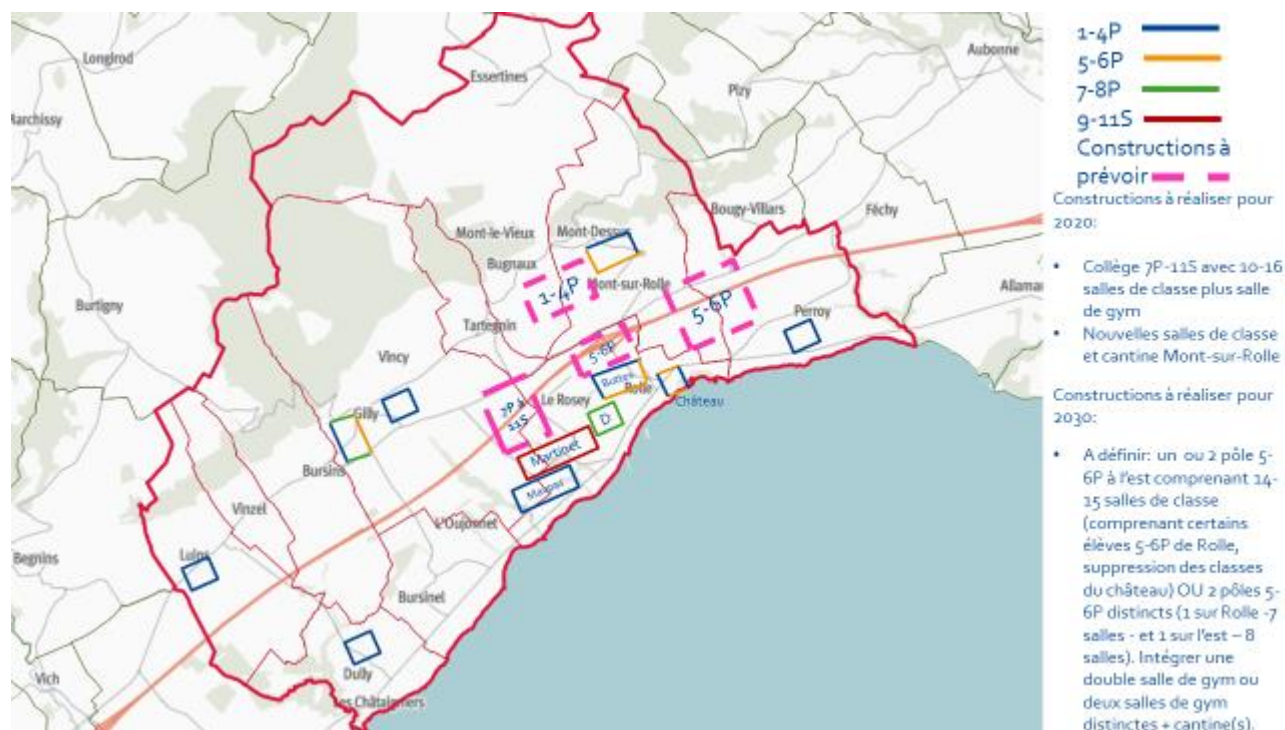
Constructions et bâtiments

Le collège de Gilly, qui a ouvert ses portes à la rentrée 2017, a nécessité quelques ajustements au niveau du réglage de température, de l'éclairage, de l'automatisme des portes et des stores, du fonctionnement des gradins télescopiques ainsi que l'aménagement d'une salle de travaux manuels pour les 7-8P et l'installation d'un projecteur à la cantine pour pouvoir y organiser des séances. La commission des constructions a suivi de près les suites du chantier avec des réunions notamment avec le service après-vente de l'entreprise générale.

En juin 2018, nous avons organisé l'inauguration du complexe scolaire qui a montré l'engagement d'un grand nombre d'utilisateurs du site et de nombreux employés d'Enfance & Jeunesse et de leurs partenaires (La bibliothèque, le Sésame, ..). Le résultat était très positif et a suscité des commentaires encourageants.

Suite au rapport de MicroGIS des études démographiques et économiques/sociales de notre région, nous avons effectué une synthèse afin de rendre cette étude compréhensible pour tous et concrétiser les chiffres théoriques en besoins réels et avérés au niveau scolaire, pré et parascolaire de nos 11 communes pour les années à venir. Plusieurs présentations (CoDir, Direction des Ecoles, Conseil intercommunal, séance des syndicats, CoFin et conseil communal de Rolle) ont été données afin de permettre à tous d'envisager les futures actions et délais à tenir.

Ci-dessous, un résumé des conclusions de notre synthèse :



Notre commission de construction s'est réunie très régulièrement tout au long de l'année pour étudier des pistes potentielles pour de nouvelles constructions nécessaires afin de répondre aux besoins futurs. L'objectif de ces rencontres est de trouver des solutions efficaces, économiques et durables, tout en gardant en tête l'importance d'allier une organisation de qualité au niveau de l'enseignement obligatoire avec une organisation familiale optimale.

Avec une planification responsable des futures constructions, en favorisant des solutions flexibles, efficaces et modulables et en trouvant des synergies entre l'organisation scolaire et l'organisation de l'accueil de jour, nous comptons pouvoir vous présenter en 2019 des projets de constructions solides et durables dans lesquels l'intérêt de l'enfant prend une place importante.

Plusieurs réunions ont permis de définir les besoins futurs en termes de conciergerie pour le site du Martinet et le site de Gilly en vue de la reprise des concierges de Rolle prévue pour le 1^{er} janvier 2020.

A la rentrée 2018, deux salles de classe supplémentaires ont été aménagées au Château pour accueillir les nouveaux effectifs du primaire.

Les concepts d'évacuation ainsi que les plans pour tous les bâtiments ont été livrés pour la fin d'année 2018. Un rapport de sécurité a été établi pour tout le site du Martinet et sera suivi d'actions afin de renforcer la sécurité du site.

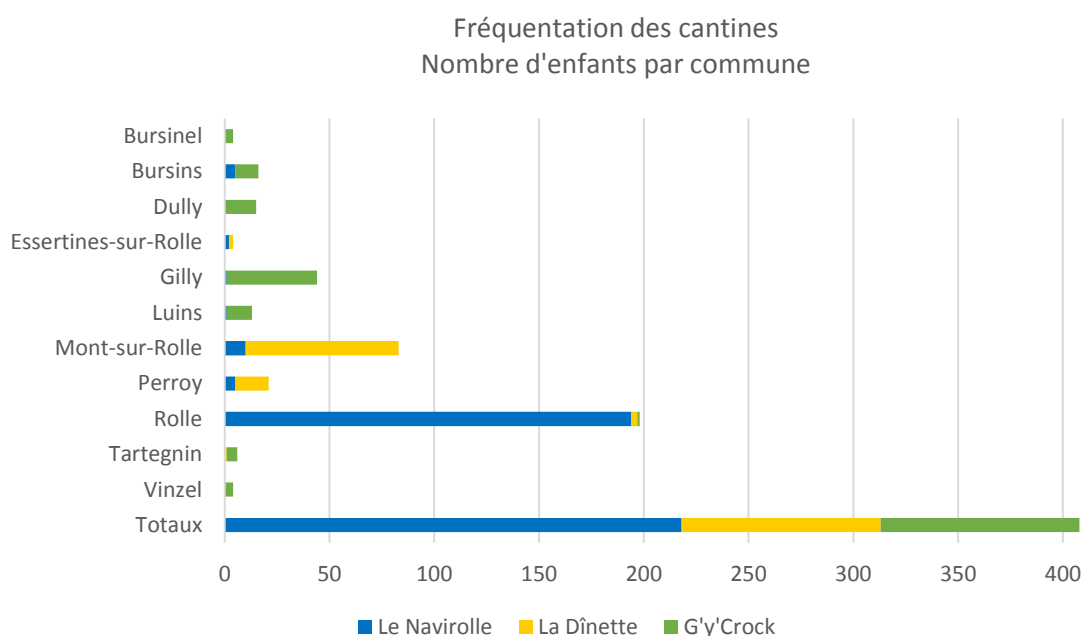
La convention portant sur les bâtiments scolaires utilisés par l'association intercommunale datant de 2010 est en révision pour la remettre en adéquation avec l'entité d'EnJeu, mais également pour revoir certains articles liés à l'utilisation des aménagements extérieurs dans le cadre scolaire des Communes membres, comme c'est le cas sur le site du Martinet.

Le prochain défi qui attend le Groupe de Travail Convention sera d'établir la convention qui déterminera la répartition des frais des bâtiments liés à l'Accueil de Jour en 2019.

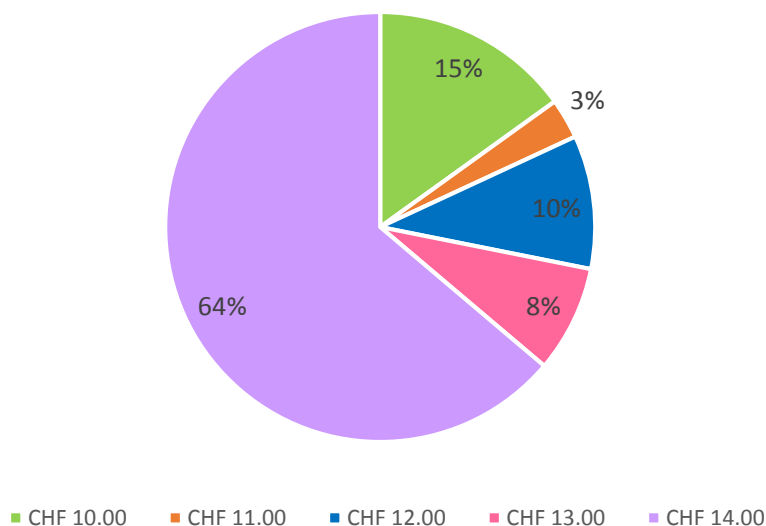
Cantines

Depuis le 1^{er} janvier 2018, nous avons repris la gestion du personnel des cantines de Rolle et Mont sur Rolle des communes respectives. Le but de cette centralisation est d'harmoniser la gestion des Ressources humaines et l'uniformisation des procédures d'inscription et de facturation ainsi que l'informatisation des paiements des repas.

Les familles semblent apprécier cette uniformisation car ils retrouvent les mêmes approches dans les trois cantines. Le système de prépaiement par login facilite et allège les mouvements financiers. Le fait de professionnaliser l'organisation de la gestion du personnel en formant le personnel des cantines, en regroupant cette prestation au niveau de l'accueil de jour et en accompagnant les responsables de cantines de manière régulière et systématique, montre des résultats satisfaisants pour la qualité de l'encadrement des enfants à midi.



Politique tarifaire



Ecoles

La bonne collaboration se poursuit avec les nouvelles directions qui ont commencé en 2017, dont un directeur s'occupe du primaire (1-6P), et un autre directeur gère le primaire et le secondaire (7-8P et 9-11S). Enfance & Jeunesse a repris les tâches déléguées jusqu'à aujourd'hui assumées par l'école (organisation financière des camps, sorties, courses d'écoles, voyages d'études et organisation logistique des visites dentaires, de l'hygiéniste dentaire et autres activités de prévention), avec de nouveaux processus de transmission de l'information entre l'école et l'Association. De nouveaux principes de collaborations pour ces activités hors cadre ont été testés pour une première année scolaire et ils conviennent aux deux parties. Cette reprise a demandé un grand investissement de temps au niveau de l'administration et de la comptabilité et nous cherchons à rendre l'organisation encore plus efficiente en 2019. Nous n'avons pas augmenté les ETP au sein d'Enfance & Jeunesse avec la reprise de ces tâches.

Suite à l'arrêt du Tribunal Fédéral (publié fin décembre 2017 et applicable pour la rentrée 2019/2020) concernant la limitation de la participation financière des parents aux activités culturelles et aux camps et sorties, nous avons démarré un Groupe de Travail commun avec la direction des écoles. Ce Groupe de Travail a pour objectif d'analyser les impacts de cette décision sur le futur financement des camps et sorties scolaires et de préparer une nouvelle approche et répartition des charges pour ces activités.

Pour la première fois en 2018, les 11^{ème} Harmos ont pu faire leurs promotions tous ensemble sur le site de Gilly, ce qui a permis de réunir toutes les familles et amis pour un seul événement. En tout environ 600 personnes ont assisté aux promotions. Cette première organisation a permis d'établir le scénario type à suivre pour les prochaines éditions.

TSP Hors Mur

Un groupe de travail a été créé en 2018 afin d'étudier les besoins de la région pour l'engagement d'un travailleur social de proximité.

En parallèle, un groupe de travail pluridisciplinaire a été mis sur pieds regroupant différents acteurs (Enjeu, direction des écoles, gendarmerie, Pré-de-vert, Sésame, Espace Prévention, Sécurité Publique), ceci pour former un réseau de prévention autour des jeunes qui risquent de se marginaliser. Affaire à poursuivre en 2019.

Accueil de jour

Places d'accueil au 31 décembre 2018

Type d'accueil	Structures	Lieux	Nbre Places 2018
Pré-scolaire (crèches + accueil en milieu familial)	EVE Bellefontaine	Mont-sur-Rolle	44
	CVE La Barcarolle	Rolle	66
	Crèche La Girolle	Rolle	44
	Accueil en milieu familial	-	182
Para-scolaire (unités d'accueil pour écoliers + accueil en milieu familial)	UAPE EVE Bellefontaine	Mont-sur-Rolle	12
	UAPE La Grande Echelle	Mont-sur Rolle	48
	UAPE La Barcarolle	Rolle	36
	UAPE Arc-en-Ciel (ex-Girolle)	Rolle	48
	UAPE Le Cygne	Rolle	24
	UAPE La Petite Poste	Dully	36
	UAPE Les Vents d'Ange	Gilly	36
	Accueil en milieu familial	-	120

L'année 2018 a à nouveau enregistré une augmentation de la subvention de la FAJE pour les structures collectives pré et parascolaires de 1%. Elle a passé ainsi de 26% à 27%. Cette subvention est calculée sur la masse salariale du personnel éducatif. Par ailleurs, avec l'extension de 12 places supplémentaires à l'UAPE La grande échelle à Mont-sur-Rolle, la structure a pu bénéficier de l'aide au démarrage.

L'UAPE Le Cygne a enregistré sa dernière année de subvention de l'OFAS dans le cadre du programme d'impulsion à la création de places d'accueil. Cette subvention est octroyée durant trois ans.

Il faut également relever que durant cette année il a été enregistré 9 maternités pour les structures d'EnJeu et 4 pour les structures gérées par la Fondation des Centres de Vie Infantiles à Rolle.

Participation des parents

Il est constaté que pour chaque type d'accueil, le niveau de participation des parents est égal pour le collectif et plus bas que prévu au budget pour l'accueil en milieu familial. Le budget est élaboré chaque année sur la base de la décision politique, à savoir 50% des charges couvertes par les parents pour les structures collectives et 60% pour l'accueil en milieu familial.

Le taux de participation des parents s'est élevé à 2018 pour :

- ↳ l'accueil collectif préscolaire (crèche-garderie) à 46.65% (45.67 en 2017)
- ↳ l'accueil collectif parascolaire (UAPE) à 50.74% (49.02% en 2017)
- ↳ l'accueil en milieu familial à 52.81% (54.07% en 2017)

Il est important de rappeler que : « *Le système de financement d'un réseau d'accueil de jour comporte une difficulté intrinsèque, à savoir celle de parvenir à prévoir, lors de l'élaboration du budget, les recettes que paieront les parents-placeurs au cours de l'exercice futur. En effet, la fluctuation possible en cours d'année de la capacité contributive des parents, ou encore la fluctuation des catégories de parents utilisateurs, plus ou moins « aisés », sont des sources d'écarts potentiellement importants entre charges budgétées et charges réelles.* »

Le nombre d'heures consommées durant l'année :

Type d'accueil		Nbre heures 2018	Nbre heures 2017	
Accueil collectif préscolaire		363'611	367'754	-1.12
Accueil collectif parascolaire		268'224	237'972	+12.71
Accueil en milieu familial préscolaire	187'116			
Accueil en milieu familial parascolaire	100'305	287'421	292'808	-1.84
		919'256	898'534	

Au niveau du taux d'occupation, les crèches garderies ont rencontré quelques difficultés à remplir le groupe des grands (3-4 ans), enfants qui sont souvent sortis des crèches-garderies pour être inscrits dans des écoles privées. Pour les UAPE, elles atteignent gentiment leur taux d'occupation maximum, mis à part le mercredi. Quant aux accueillantes en milieu familial, on relève une légère diminution du nombre d'heures consommées.

Règlement pour les familles

Un nouveau règlement pour les familles a été créé avec les directrices de structure (fondation incluse). Ce règlement stipule les conditions de placement pour les structures collectives et de l'accueil en milieu familial, et vise à amener plus de clarté et de transparence à nos prestations pour les familles. Le règlement entre en vigueur le 1^{er} janvier 2019.

Nouveau cadre de référence

Le nouveau cadre de référence pensé par l'EIAP a suscité beaucoup d'inquiétudes parmi le personnel éducatif ce qui a engendré de multiples discussions et d'échanges sur cette thématique. Les membres du CoDir du dicastère Accueil de Jour continuent à rencontrer les directrices des structures afin de favoriser un échange entre les milieux professionnels et le milieu politique

Projet Pilote accueil des 7/8 P - Sésame

Suite à la demande d'un collectif de parents pour une prise en charge des enfants en 7-8P, nous avons créé un partenariat avec le centre socio-culturel Sésame durant la pause de midi et après les heures d'école. Avec la nouvelle LAJE de janvier 2018, cet encadrement des 7/8 devient une obligation et a comme objectif d'encadrer les enfants de manière professionnelle et sécurisée tout en accompagnant le jeune vers l'acquisition de l'autonomie.

Après réflexion avec les interlocuteurs concernés et évaluation des possibilités, nous avons pu élaborer un « projet pilote » pour l'année scolaire 2018/19.

Il s'agit d'une option supplémentaire de prise en charge avec les modalités suivantes ;

- Prise en charge par le Sésame des enfants de 7 & 8 P (pour les élèves 7&8 de Gilly, seule la prestation des après-midis et des vacances est possible) par un(e) assistant(e) socio-éducatif (ve)
- Encadrement et contrôle par un(e) assistant(e) socio-éducatif (ve) diplômé
- Proposition d'activités adaptées pour les 7 & 8 P
- Différentes tranches horaires proposées
- Repas encadré à Crock'n'Rolle ou pique-nique à Sésame
- Le prix de la prestation n'excède pas le prix de l'accueil dans une UAPE
- Le prix est selon revenu avec une politique tarifaire simple
- L'obligation d'inscrire l'enfant pour toute la durée de l'année scolaire (38 semaines) sans possibilité de résiliation
- Le projet s'autofinance

Nous pouvons constater au bout de quelques mois de fonctionnement de ce projet-pilote que les résultats sont très satisfaisants. Le projet répond parfaitement aux besoins des jeunes et de leurs parents. Les démarches auprès de la FAJE pour l'obtention d'une subvention (fonds pour programme d'impulsion) ont été faites et nous sommes en attente d'une réponse que nous espérons positive.

En 2019, nous prendrons la décision de pérenniser ce projet ou non et nous pencherons plus précisément sur les moyens à mettre en œuvre si ce projet devait se maintenir dans le temps.

Accueil de jour en milieu familial (AMF)

L'année 2018 est marquée par un travail intense sur un plan d'amélioration du secteur et d'une meilleure reconnaissance du métier.

Nous avons travaillé avec un groupe de représentantes des accueillantes, sur la création d'un règlement pour les accueillantes en milieu familial (AMF). Ce règlement est basé pour la majeure partie sur le règlement du personnel d'Enjeu mais est bien adapté aux spécificités du secteur. Le règlement est appliqué à partir du 1^{er} janvier 2019 et stipule les droits et les obligations des employées de ce secteur, renforçant ainsi la reconnaissance du métier.

Nous avons pu améliorer les conditions de leur plan LPP qui, jusqu'à l'heure actuelle, était un plan LPP minimal. Ces nouvelles conditions entrent elles aussi en vigueur le 1^{er} janvier 2019.

Le remaniement important de ce secteur se voit complété par de nouvelles procédures, des conventions de travail adaptées, de nouveaux contrats et un plan de formation actualisé et professionnalisé.

Nous continuerons à faire des efforts pour la professionnalisation de ce secteur en 2019 avec une informatisation de l'enregistrement des heures et un rapprochement plus prononcé entre le secteur des AFJ et le secteur des structures collectives.

Structures d'accueil

La Grande Echelle a offert 12 places supplémentaires à la rentrée 2018 pour pallier aux besoins des familles de Mont-sur-Rolle et Perroy.

Afin d'optimiser l'organisation des groupes des 1-4P et des 5/6 P, nous avons reçu l'autorisation de la commune de Mont-sur-Rolle d'utiliser les locaux de la cantine « la Dînette » après les heures d'école pour y effectuer des activités avec les 5-6P.

La directrice de la Grande Echelle a reçu le mandat pour la rentrée 2018 de s'occuper de la gestion du personnel de la cantine en plus de la direction de l'UAPE. Ceci favorise un encadrement pédagogique de qualité du personnel de la cantine et une collaboration étroite entre les deux unités. Nous espérons également avoir accès à une subvention de la FAJE, en liant étroitement ces deux activités et ainsi pouvoir classer la prestation de midi de la cantine en tant que prestation de l'accueil de jour. Un dossier pourra être déposé dès l'entrée en vigueur du nouveau cadre de référence de l'EIAP.

Fondation pour les centres de vie infantile à Rolle

Suite à la signature de la convention entre la Fondation et Enfance & Jeunesse en juillet 2017, la collaboration entre les deux organisations est devenue plus étroite.

Nous avons d'un côté des évaluations trimestrielles avec le conseil de Fondation, et de l'autre, des séances de travail trimestrielles avec les directrices de la Fondation et celles d'EnJeu.

Le résultat se voit reflété dans une communication fluide entre les deux entités qui favorise l'uniformisation des méthodes et procédures de travail et de l'approche globale de l'accueil de l'enfant et du traitement des familles.

En 2018, nous avons préparé la reprise de la facturation de 200 familles (300 dossiers enfants) de la Fondation qui a été effective en décembre 2018 avec les premières factures envoyées pour les prestations de janvier 2019.

Certaines procédures et tâches ont été revues et optimisées tout comme la structure de la cellule administrative et comptable. En effet, le suivi des débiteurs est dorénavant intégré dans la cellule comptable. Cette facturation du réseau, centralisée au sein d'EnJeu, renforce l'idée d'un guichet unique pour la population des 11 communes.

Organisation et communication

Nous avons continué en 2018 à optimiser l'organisation interne de notre administration. En réorganisant les cahiers de charges de chacun et en optimisant notre organisation informatique, nous avons pu intégrer des tâches supplémentaires sans pour autant augmenter les ETP.

Au niveau de la comptabilité, nous avons préparé la fusion comptable de l'ARAERE et d'EnJeu. Ceci consistait à créer un tronc commun pour les différents secteurs d'activité. Avec la dissolution de l'ARAERE en 2019, nous serons définitivement une association au niveau fonctionnel et comptable.

Les bases de l'identité visuelle d'EnJeu ont été travaillées avec la mise sur pied, en collaboration avec une agence de communication, de la charte graphique d'EnJeu. Cette charte donne les règles d'utilisation du logo, des couleurs d'EnJeu mais également de la police à utiliser et des images appartenant et pouvant être associées à l'identité visuelle d'EnJeu.

Ressources Humaines

La gestion des Ressources Humaines a été intense en 2018 avec la finalisation du règlement du personnel d'EnJeu, la création de nos directives du personnel, l'établissement du règlement des AMF et le renouvellement de tous les contrats des 170 employés.

Ce travail conséquent a été réalisé avec les membres de la commission RH et notre nouvelle responsable RH, engagée en avril 2018. Des séances d'information au personnel d'EnJeu ainsi

que des séances avec tout ou partie des accueillantes ont été organisées tout au long de l'année 2018.

La revue globale pour l'harmonisation des plans d'assurance et le plan LPP pour l'ensemble du personnel se concrétise et entre en vigueur le 1^{er} janvier 2019.

Avec l'arrivée d'une responsable des ressources Humaines, nous avons revu les procédures au niveau du recrutement, des fins de contrats, des grilles de salaire et du paiement des salaires. De nouveaux processus ont été mis en place, notamment pour l'accueil des nouveaux collaborateurs, le suivi pendant la période d'essai et le suivi des apprentis et des stagiaires. Nous préparons quelques employés dans le secteur administratif avec une formation afin de pouvoir accueillir notre premier apprenti CFC Commerce pour la rentrée 2019/2020.

Comme mentionné avant, le personnel des cantines a été repris au 1^{er} janvier 2018 tout comme le nouveau personnel de la bibliothèque engagé pendant l'année, ce qui a impliqué une gestion d'équipe supplémentaire, un suivi du personnel et des entretiens d'évaluation. Les autres membres du personnel de la Bibliothèque seront repris au 1^{er} janvier 2019.

Un grand investissement a été consenti afin de former le personnel, notamment dans les domaines de la gestion d'équipe, des marchés publics, la gestion des outils informatiques pour l'accueil de jour, de la comptabilité et de la gestion des archives.

A. Investissements / Immobilier (scolaire)

D'une manière générale, avec une gestion rigoureuse de la trésorerie, le montant de la dette reste contenu entre les deux exercices comptables, soit 48 Mios.

Les charges d'amortissement sont quant à elles plus élevées, principalement à cause des 12 mois d'amortissement de la construction et des aménagements du collège de Gilly.

L'association EnJeu continue de collaborer avec la société Finarbit SA spécialiste du courtage sur les marchés monétaires. Cette dernière a fait une présentation lors d'une assemblée qui a réuni les syndicats et municipaux le 5 septembre 2018.

Bibliothèque : (v/rapport de gestion 2018 en annexe)

Voir rapport annexé

Commission des Transports

La Commission est composée de :

 Marlyse DENTAN, Tartegnin	Présidente – secteur Ouest – relations avec le Sésame
 Chantal MAURER, Mont/Rolle	Membre – secteur Mont/Rolle – finances
 Pino CARDELLO, Perroy	Membre – secteur Perroy – circulation routière,
	technique et mécanique
 Cédric ECHENARD, Rolle	Membre – secteur Rolle – horaires
 Claire-Lise JORAND	Secrétaire

La Commission s'est réunie à 16 reprises au cours de l'année 2018. Les séances ont été déplacées au jeudi matin dans le courant du 1^{er} semestre 2018 (précédemment le vendredi matin). Cinq élèves ont été convoqués suite à des problèmes dans les transports.

En mai 2018, un bus de 60 places a été mis en fonction sur l'Ouest, permettant ainsi la suppression d'une course complémentaire en minibus.

Peu de changements ont été apportés à l'horaire des transports scolaires à la rentrée 2018-2019. L'ajout d'une heure à midi pour les 10S, ainsi que la fin ou le début de certains cours en milieu de matinée ou d'après-midi n'ont pas générés trop de plaintes ou de questions de la part des parents.

Les élèves du Château suivent les cours de gym à Dully ; un transport a été mis en place à cet effet.

Les abonnements de bus des 7P à 11S sont maintenant commandés et distribués par le secrétariat d'EnJeu.

Suite à la suppression du patrouilleur à Mont-sur-Rolle, un arrêt a été ajouté à Mont, église sur la ligne 2 « Route du Lac » (primaire de l'Est).

Enfin, il est à rappeler que la collaboration avec le Sésame est très précieuse. Mlle Céline Bernard, accompagnatrice des bus scolaires nous aide énormément à régler les conflits dans les bus. Avant chaque réunion de la Commission des Transports, elle nous transmet un rapport détaillé de ses constatations quant à la situation dans les bus et aux différents arrêts. Notre Commission répond également aux nombreuses demandes des parents en rapport avec les transports. A noter que la gendarmerie poursuit sa collaboration avec notre Association.

Conseil d'Etablissement

Le Conseil d'Etablissement est un organe consultatif.

C'est une plateforme d'échanges, de réflexions et de propositions qui permet à toutes les personnes concernées par la vie et l'évolution de l'école de participer à son développement.

Actif sur Rolle depuis 2011, le conseil d'Etablissement est composé de 20 membres, formé à part égales de représentants des autorités, de professionnels de l'école, des parents d'élèves de l'établissement et de représentants de sociétés civiles concernées par l'école.

Sujets abordés et traités durant la législature 2017 – 2021 :

- Noms et logos des deux établissements scolaires (projet en cours)
- Préparation de la présentation du CET (projet en cours)
- Projet graines d'entrepreneurs
- Bal des promotions des 11^{èmes} années : s'amuser sans alcool et sans tabac
- Soirée « jeux vidéo en famille » (8 mars et 10 mai 2019)
- Formations avec la Dresse Caroline Dayer (21 et 28 mai 2019) Thème : *Genre, identité sexuelle, violence et discrimination*

Conclusion

2018 s'est révélée une année pilier qui a permis de poser des bases solides et concrètes et qui permettra d'effectuer l'année prochaine un travail approfondi centré surtout sur le secteur de l'Accueil de jour.

De nouveaux défis attendent Enfance & Jeunesse en 2019, dont les plus importants seront la révision de la politique tarifaire, la transition entre le préscolaire et le parascolaire, la convention sur les bâtiments de l'accueil de jour et les réflexions à venir sur l'application du nouveau cadre de référence. En parallèle à ces défis, le secteur scolaire verra les préparations et premières études pour les constructions futures.

Dès 2019, l'entier du personnel sera réuni sous un même règlement.

Depuis 2017, ce sont de gros chantiers qui ont été entrepris par EnJeu et dont le résultat ne pourra s'apprécier véritablement qu'à partir de 2020 quand l'équipe sera au complet (avec la reprise des concierges du Martinet) et qu'Enfance & Jeunesse aura acquis un rythme de travail stabilisé.

Bibliothèque intercommunale scolaire et publique de Rolle et environs

Rapport d'activité

Année 2018



Nuit du conte, vendredi 9 novembre 2018.

Table des matières

<u>Introduction</u>	15
<u>Horaires d'ouverture</u>	15
<u>Personnel</u>	15
<u>Formations continues et/ou post-grades</u>	16
<u>Etat des collections</u>	16
<u>Prêts</u>	17
<u>Utilisateurs</u>	19
<u>Animations</u>	20
<u>Faits marquants - 2018</u>	25
<u>Perspectives et projets pour l'année à venir</u>	25

Introduction

En 2018, la Bibliothèque Intercommunale scolaire et publique de Rolle et environs a confirmé ses bons résultats de 2017 et les a même dépassés, puisqu'elle comptabilise cette année plus de 65'000 prêts! Ce succès est notamment dû au développement de son offre d'animations en direction du grand public ainsi qu'au maintien de la qualité de ses prestations à l'attention du public scolaire, et ce, tout en intégrant de nouvelles personnes dans l'équipe.

Horaires d'ouverture

La bibliothèque est ouverte **45 heures 30 par semaine**. Le public intercommunal y a accès 22 heures par semaine, et le public scolaire 23 heures 30.

Horaires scolaires

Lu-Ma : 8h00-11h30/13h30-15h00

Me : 8h00-11h30

Je-Ve : 8h00-11h30/13h30-15h00

Horaires publics

Lu-Ma : 15h00-18h30

Me : 10h00-12h00/15h00-18h30

Je-Ve : 15h00-18h30

Sam : 10h-12h30

Personnel

En 2018, plusieurs départs et plusieurs arrivées ont ponctué la vie de la bibliothèque :

Février 2018 : Retour de Mme Marie Ruchonnet au poste d'AID scolaire à 50%.

Mme Géraldine Prior reste à la bibliothèque au poste d'auxiliaire.

Arrivée de M. Grégory Marchou au poste d'auxiliaire public à 50% (CDD) pour anticiper le départ de Mme Ammon.

Mars 2018 : Départ de Mme Véronique Ammon, bibliothécaire responsable.

Arrivée de Mme Charlène Laurents au poste de responsable de bibliothèque à 90% (60% scolaire et 30% public).

Mai 2018 : Arrivée de Mme Sujatha Henry, AID publique à 50% et démission de Mme Carole L'Eplattenier, spécialiste en information documentaire publique à 80%.

M. Grégory Marchou est prolongé pour palier le départ de Mme L'Eplattenier.

Juin 2018 : Démission de Mme Céline De Graaf, auxiliaire.

Août 2018 : Démission de Mme Géraldine Prior, auxiliaire.

Fin du contrat de M. Grégory Marchou, auxiliaire.

Arrivée de M. Jean-François Richer au poste de spécialiste en information documentaire public à 80%.

Ainsi que de Mmes Joséphine Pittet, Pleun Vaartjes et Franka Vaartjes au poste d'auxiliaires.

Octobre 2018 : Démission de Mme Sujatha Henry, AID publique.

Février 2019 : Arrivée de Mme Elodie Petermann au poste d'AID publique à 50%.

Voir organigramme 2019.

Formations continues et/ou post-grades

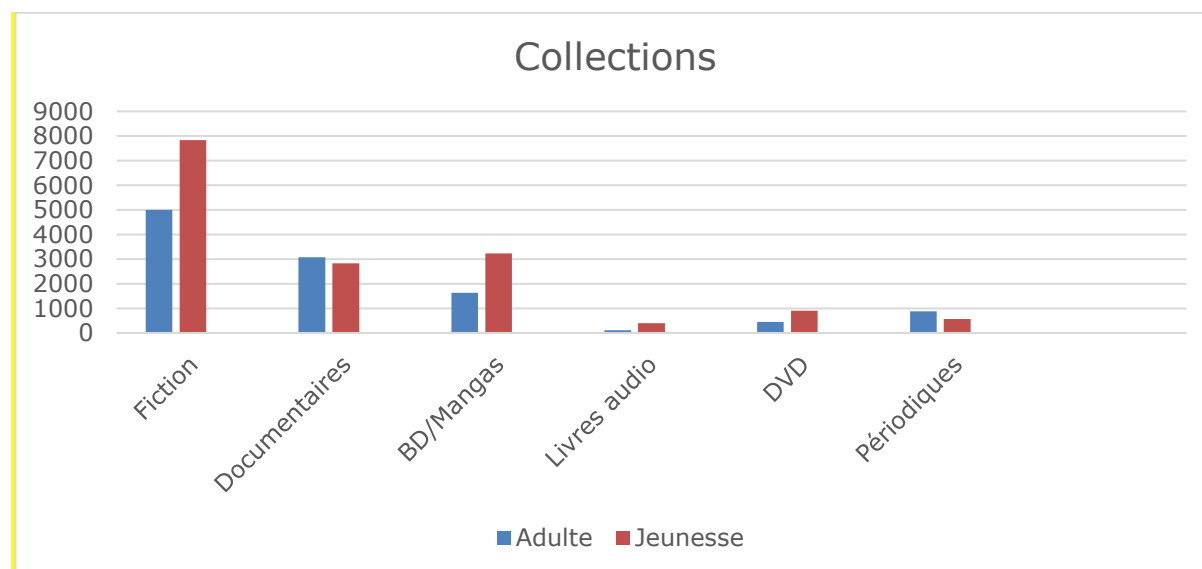
Les bibliothécaires ont suivi les formations suivantes :

- Charlène Laurents :
Conduire une équipe de terrain (CEP) - 3 jours
Entretien d'appréciation : assurer un dialogue productif (CEP) - 1.5 jours
Formations Alma : prêt, catalogage, indexation Rameau, utilisation de l'interface Primo, gestion des périodiques (Coordination Renouvaud) – 4.5 jours.
- Marion Rodriguez :
Obtention du Certificate of advanced studies de bibliothécaire en milieu scolaire (CAS) – 1 année scolaire.
- Marie Ruchonnet :
Formations Alma : autorités (Coordination Renouvaud) - 0.5 jours.
- Angélique Broye :
Le livre audio en bibliothèque (CLP) – 1 jour.
Début du Certificate of advanced studies de bibliothécaire en milieu scolaire (CAS) – 1 année scolaire.
- Carole L'Eplattenier :
Invitation d'autrices et auteurs et rencontre avec le public : mode d'emploi (CLP) – 1 jour.

Etat des collections

Au total, la bibliothèque met à disposition de son public plus de **26'000 documents**.

Environ 3'000 documents ont été acquis et 1'000 documents ont été éliminés durant l'année.



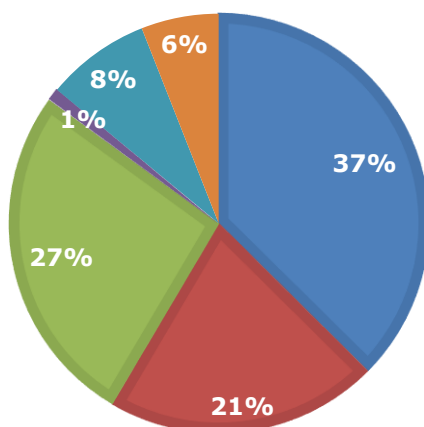
Prêts

La bibliothèque de Rolle est toujours en 2018, celle qui a le plus prêté de documents de toute l'institution Ecole et Lecture Publique du réseau Renouvaud !

	2017	2018
Bibliothèque intercommunale de Rolle et environs	63'192	65'436
Bibliothèque de Gland	63'161	65'046
Bibliothèque de Nyon adultes	25'751	28'396
Bibliothèque de Nyon jeunesse	62'560	60'052
Bibliothèque intercommunale de Terre Sainte (Coppet)	34'451	37'488

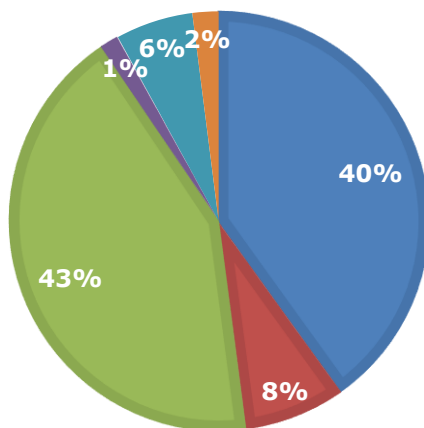
PRÊTS PAR TYPE DE DOCUMENTS - ADULTE

■ Fiction ■ Documentaires ■ BD/mangas ■ Livres audio ■ DVD ■ Périodiques

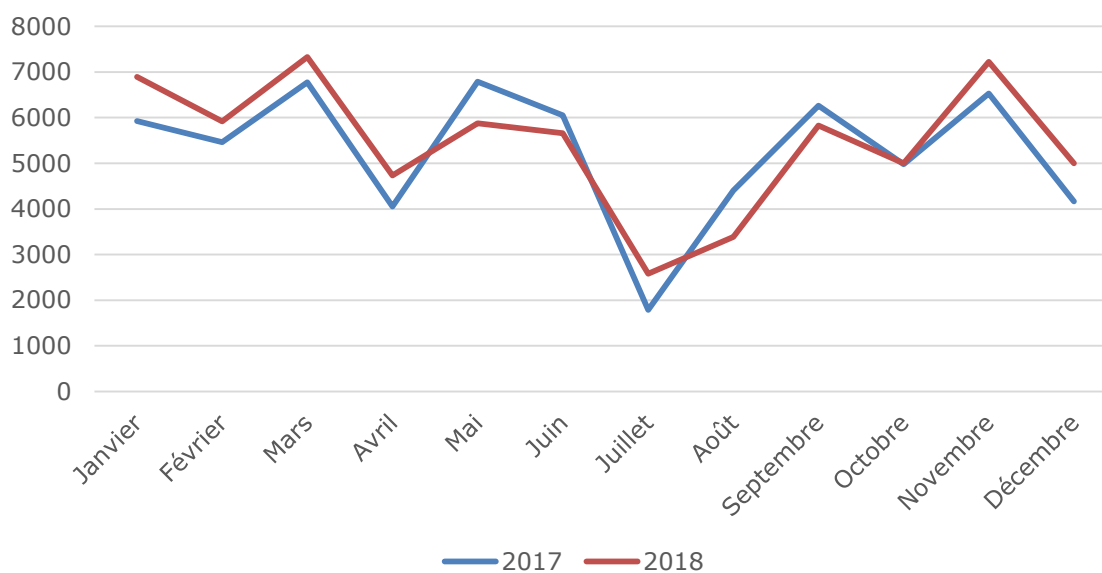


PRÊTS PAR TYPE DE DOCUMENTS - JEUNESSE

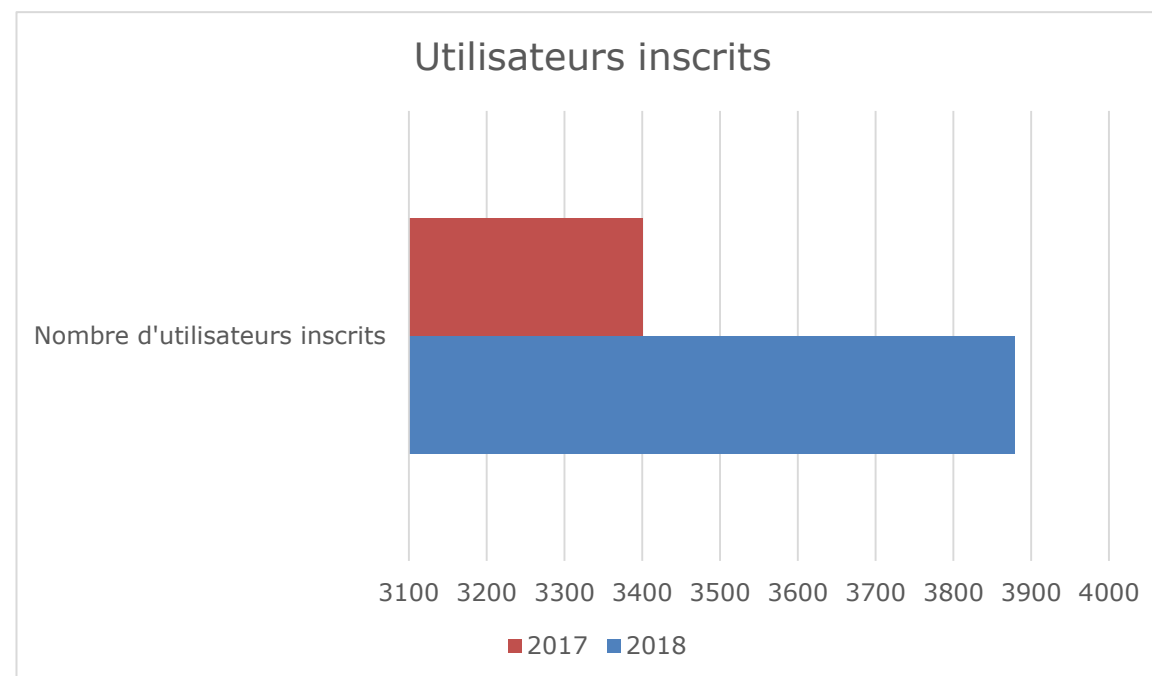
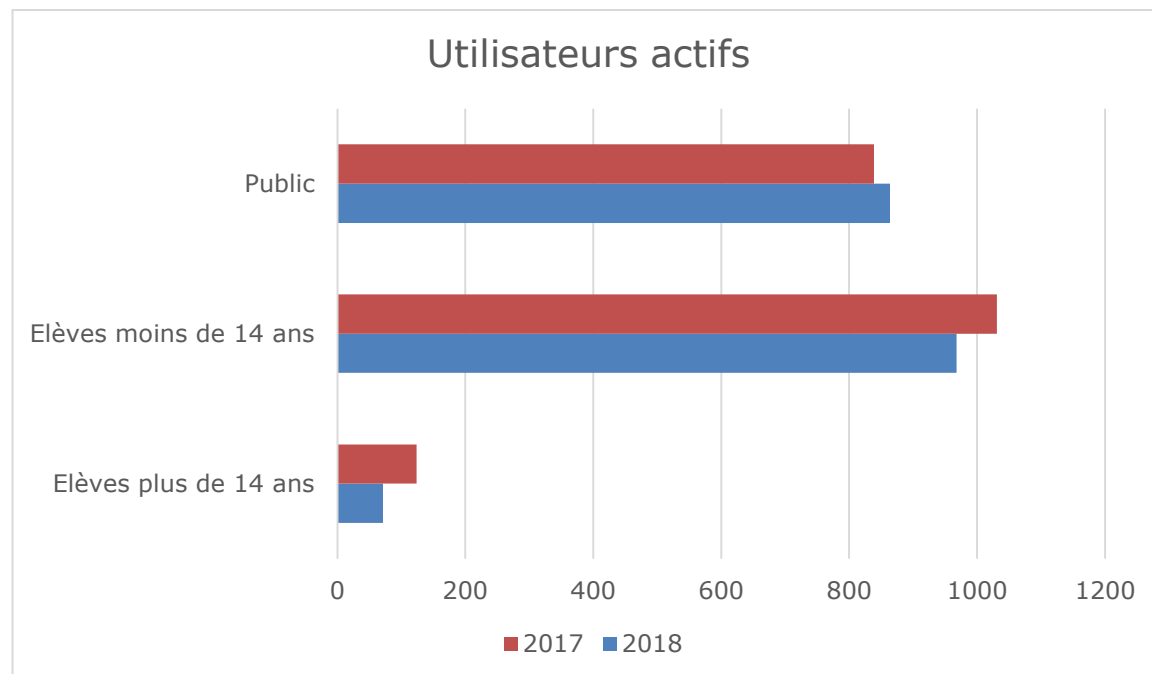
■ Fiction ■ Documentaires ■ BD/Mangas ■ Livres audio ■ DVD ■ Périodiques



Nombre de prêts par mois



Utilisateurs



Animations

Animations pédagogiques – partie scolaire

En lien avec les objectifs du Plan d'études romand (PER), **171 périodes d'animations pédagogiques ont eu lieu dont 43 animations MITIC**, avec 98 classes durant l'année.

Classes cible	Animations pédagogiques obligatoires	Durée de l'animation	Nombre de classes ayant participées
1-2 P	Première découverte de la bibliothèque	1 période	18
3-4 P	Savoir ranger savoir trouver	1 période	19
5-6 P	Savoir ranger savoir trouver	1 période	18
5-6 P	Dans l'univers du conte : écriture collective d'un conte	1 période	19
7-8 P	Comprendre la classification de la bibliothèque (CDU)	1 période	17
9-10-11e	Utiliser le catalogue en ligne de la bibliothèque	1 période	26

Classes cible	Animations pédagogiques facultatives	Durée de l'animation	Nombre de classes ayant participées
1-2 P	Semaine de la lecture	1 période	13
3-4 P	Printemps de la poésie	1 période	9
3-4 P	Les déchets (sur demande des enseignantes)	1 période	1
5-6 P	Printemps de la poésie	1 période	4
5-6 P	Les déchets (sur demande des enseignantes)	1 période	1
7-8 P	Atelier théâtre	2 périodes	11
9-10-11e	Semaine de la lecture	1 période	13
	Atelier théâtre	2 périodes	1
	Speed booking	1 période	1

Les bibliothécaires ont également accueilli plusieurs classes de primaire sur 23 périodes pour des moments de partage autour de la lecture suivi d'échanges de livres (emprunts et retours).



Atelier théâtre avec les classes de 7-8P

Projets particuliers dans le cadre scolaire

- **Nuit de la lecture** le 1^{er} mars 2018 avec la classe de DEP3-6/2 au Collège des Buttes.
- **Accueil de l'atelier « Sur les traces du Petit Poucet »** en partenariat avec le groupe Comparer les Littératures en Langues Européennes de l'Université de Lausanne. Deux ateliers ont eu lieu à la bibliothèque en mai 2018 avec deux classes de 7P.
- **Participation à l'inauguration du Collège de Gilly** le 16 juin 2018. Animation d'un atelier créatif « Crée ton marque-page » et organisation d'un spectacle de contes en musique avec la Compagnie des Contes joyeux.



- Septembre 2018 : deux **visites-découverte de la bibliothèque** ont été organisées à l'intention des nouveaux enseignant-e-s.
- Mise en avant d'une **sélection de livres à la bibliothèque en lien avec l'exposition « Jeunes VS Homophobie »** présentée aux élèves de 9-10-11^e du 29 octobre au 7 novembre 2018.
- Participation au « **Mois de la bienveillance** » en novembre 2018. Constitution d'une sélection de livres sur ce thème en concertation avec les enseignantes porteuses du projet.
- Création et mise en place du projet « Sacs de livres multilingues » à destination des 1-2P afin de promouvoir la lecture à l'école et dans les familles en prenant en compte la diversité des langues parlées dans le foyer des élèves.

Animations – partie publique

Les animations régulières

- **Tous les premiers mercredis du mois : L'heure des tout-petits**

En 2018 : 10 animations l'Heure des tout-petits ont eu lieu avec la présence d'une quinzaine d'enfants et de leurs parents à chaque séance (en moyenne).



- **Un mercredi par mois : Atelier Créatif pour les enfants à partir de 5 ans**

En 2018 : 5 ateliers créatifs ont été organisés par les bibliothécaires sur des thèmes variés :

- Fabrique ton Flipbook
- Crée ton Paper toy
- Atelier mini-kamishibai parents-enfants avec David Telese (conteur et dessinateur)
- Crée ton calendrier de l'Avent
- Bricolage de Noël

En tout, c'est plus de 50 enfants qui ont participé à ces ateliers du mercredi.



Les animations ponctuelles

- Février 2018 : **Contes en vacances** avec la Compagnie l'Oreille qui parle (18 participant-e-s).
- Mars 2018 : **Samedi des bibliothèques 2018** sur le thème : Ça va bouger !
- Avril 2018 : **Chasse aux lapins de Pâques à la bibliothèque** et **Contes en vacances** avec la Compagnie l'Oreille qui parle (21 participant-e-s).
- Mai 2018 : **Lectures à l'occasion de la Journée Suisse de la lecture à haute voix.**

- Juillet 2018 : **Lectures au parc** (25 participant-e-s).



- Septembre 2018 : La **semaine du goût** à la bibliothèque avec :
 - o Le spectacle *Monsieur et Madame Vinaigre* de la Compagnie Pomme, Poire et Contepotes.
 - o Une **conférence-dégustation sur le thème du café** organisée en partenariat avec les **Magasins du monde**.



- Octobre 2018 :
 - o **Après-midi jeux de société** à la bibliothèque organisée en partenariat avec la **Ludothèque de Rolle**.
 - o **Lectures pour les plus grands sur le thème d'Halloween !**



- Novembre 2018 : **Semaine romande de la lecture**

Le mercredi : des lectures le matin pour les tout-petits et l'après-midi pour les plus grands (plus de 50 participant-e-s sur l'ensemble de la journée).

Le vendredi : la **Nuit du conte 2018** avec les conteuses de la Compagnie Raconte (100 participant-e-s).



- Décembre 2018 : **Spectacle de Noël *Le casque à salades*** avec la Compagnie de la Pie qui chante (70 participant-e-s).



Faits marquants - 2018

- Mise à jour du site Internet de la bibliothèque -> <http://bibliotheque-rolle.ch/>
- Lancement du projet de refonte de l'identité visuelle de la bibliothèque (nouveau logo et nouvelle charte graphique).
- Lancement également du projet d'installation d'une boîte de retour de documents qui sera mise en place en 2019.

Perspectives et projets pour l'année à venir

En 2019, l'équipe de la bibliothèque souhaite continuer à développer des projets en partenariat avec d'autres structures présentes sur le territoire de l'intercommunalité afin de rendre la bibliothèque accessible à tous.

- Le Samedi des bibliothèques 2019 : à cette occasion la bibliothèque sera exceptionnellement ouverte de 10h à 17h ! Au programme, plusieurs animations sur le thème *Ramène ta science !* : 3 ateliers scientifiques, un concours photos et une collation en musique avec l'école de musique l'Atelier 38.
- La Semaine d'actions contre le racisme : une sélection de documents sur ce thème ainsi que le spectacle *Quatre contes du monde* (dès 4 ans) seront proposés aux usagers de la bibliothèque.
- Le Printemps de la poésie : partenariat avec le Sésame autour d'ateliers SLAM pour les pré-adolescent-e-s de 10-12 ans.
- Pour les seniors : partenariat avec l'EMS La Clef des champs à Mont-sur-Rolle. Une fois par mois, des résident-e-s de l'EMS pourront venir à la bibliothèque pour emprunter des documents et écouter des lectures.
- La fête de la Nature : les usagers de la bibliothèque pourront découvrir un spectacle de *Petits contes durables pour vie agréable* et mettre la main à la pâte lors d'un atelier de fabrication de cosmétiques naturels.
- Bibliothèque hors les murs : avant les vacances d'été, les bibliothécaires proposeront à leurs petits lecteurs des lectures au parc, au bord du lac...
- La semaine du numérique en septembre : conférence, spectacle sur le thème des écrans. Des animations pour toute la famille !
- En octobre : participation au 700^e anniversaire de la ville de Rolle.

Plus spécifiquement pour la partie scolaire :

- Atelier : Décrypter les Fake news pour les 9-10-11^e.
- Une animation en partenariat avec les enseignantes et le Casino-Théâtre de Rolle autour de la pièce de théâtre « Mon Papa (roi de l'Olympe) » adapté du livre *Le Feuilletton d'Hermès* de Murielle Szac.
- Une animation autour des Jeux Olympiques de la Jeunesse 2020 pour les 7 à 11^e.
- Un onglet « Coin des profs » sera créé sur le site internet de la bibliothèque : <http://bibliotheque-rolle.ch/>