

Rapport de Gestion 2020

Rolle, 29.03.2021

Message du Comité de Direction

La situation sanitaire mondiale a impacté de plein fouet les activités d'Enfance & Jeunesse, ce qui rend l'année 2020 exceptionnelle à bien des niveaux. Un paragraphe entier de ce rapport est d'ailleurs dédié aux conséquences de la COVID pour notre association.

Au sein du Comité de direction, Marinella Page a repris la Présidence au 1^{er} juillet 2020. Giorgio Micello et Frédéric Mani ont rejoint le CODIR au 1^{er} janvier 2020, Sandra Gordon et Claude Golay ont quitté leur fonction au 30 juin 2020 et ont été remplacés respectivement par Raphaël Guisan et Laurent Crampon. Les membres sortants sont remerciés pour leur investissement et le travail effectué.

Le Comité de direction tient à remercier la direction et le personnel d'Enfance & Jeunesse pour tout le travail réalisé et leur engagement pour notre association dans le respect de nos valeurs.

Sur le plan opérationnel

Voici un bref résumé des projets engagés en 2020:

Ressources Humaines

Dès janvier 2020 l'équipe de conciergerie du site scolaire du Martinet a rejoint les employés d'EnJeu. La conciergerie a dorénavant repris également la gestion des aménagements extérieurs, dont s'occupait auparavant le service de voirie de Rolle. Une nouvelle organisation, une gestion des stocks ainsi que l'apprentissage de nouvelles méthodes de nettoyage pour toute l'équipe ont été mis en place mais dont nous verrons les effets qu'une fois la pandémie terminée, car les mesures d'hygiène ont impacté directement tous les services de conciergerie et ne nous permettent pas d'évaluer le résultat des changements amenés en 2020.

A partir du mois de mars 2020 et la fermeture des écoles et des structures, le département RH a dû se focaliser entièrement sur l'organisation d'une structure d'accueil d'urgence, puis faire face rapidement aux nombreuses questions des employés concernant leurs salaires, leurs conditions de travail, les mises en quarantaine, les normes du télétravail, les personnes à risque, etc. sans avoir forcément toutes les réponses dans l'immédiat.

Changements au niveau du Bureau :

- Engagement d'une nouvelle réceptionniste.
- Départ de la responsable du secteur Accueil de jour à l'automne, le recrutement d'une nouvelle responsable se fera sur 2021.
- Engagement d'une comptable pour soutenir la responsable de la cellule comptabilité.

Communication

Les structures EnJeu ont toutes retravaillé leur logo pour qu'il s'associe aisément à la nouvelle charte graphique d'EnJeu tout en gardant leur unicité et leur spécificité.

Une enquête de satisfaction a été menée envers les familles bénéficiant d'un ou de plusieurs des services d'Enfance & Jeunesse par une étudiante de l'université de Saint-Gall. Dans l'ensemble les résultats montrent que les familles sont plutôt satisfaites, voire très satisfaites des services d'EnJeu. Dans les points à améliorer reviennent la digitalisation des formulaires et des services, la communication, notamment via le site web qui n'est pas très clair.

Informatique

Un long travail de définition des besoins informatiques pour EnJeu a débuté en 2020 et sera finalisé en 2021 par le choix d'un nouveau prestataire. Les problèmes informatiques se sont cumulés à tel point qu'il est devenu nécessaire de revoir l'entier de notre structure informatique. En effet, l'informatique a été mise en place peu de temps avant la fusion pour un personnel de moins de 50 personnes. Aujourd'hui l'association avoisine les 250 employés et en 2022 elle intégrera 80 personnes supplémentaires avec l'arrivée de la Fondation. La gestion n'est plus la même et les besoins non plus. C'est un travail de fond conséquent qui a débuté en 2020. Suite aux conclusions de l'enquête de satisfaction, il devient encore plus évident que les aspects informatiques et communication doivent se développer pour répondre aux attentes de notre personnel et des familles.

Les impacts de la COVID sur le plan opérationnel

- **Accueil d'urgence :**
En mars 2020, le Canton fermait les écoles. L'ensemble des structures d'accueil a donc également dû fermer à la même période, mais le Canton cherchait des structures d'accueil prêtes à accueillir les enfants des parents travaillant tous les deux dans le domaine des soins ou des services publics restés actifs. Enfance & Jeunesse a pris la décision d'ouvrir un accueil d'urgence pour ces familles, ce qui a été grandement apprécié. En termes administratifs il a fallu déterminer le lieu, les employés, gérer les normes d'hygiène, désinfecter la structure entièrement, mettre en place des procédures, informer les parents et les employés.
- **Cellule de crise, organisation et RH**
Une cellule de crise a géré la communication aux employés et aux parents dans les premiers temps. Il a fallu déterminer comment seraient payés les employés, faire des calculs sur la base de probabilités, faire des demandes de RHT sans assurance de pouvoir en bénéficier en tant qu'association intercommunale, et répondre aux multiples questions de la population et des employés, tout cela dans un temps très restreint. Le télétravail a également dû se mettre en place et il a fallu trouver des outils de visioconférence, tout comme du matériel informatique tels que PC portables pour que les employés puissent travailler depuis chez eux. Par la suite une directive sur le télétravail a été créée. Les locaux d'Enfance & Jeunesse étant restreints, il a fallu organiser des tournus pour que les gens puissent se rendre régulièrement au bureau sans trop se croiser. Les normes et les directives de la Confédération comme du Canton ont changé à de multiples reprises, ce qui a nécessité une adaptation permanente dans les structures d'accueil et le service des AMF.
- **Facturation**
La facturation a été interrompue pendant la fermeture des structures d'accueil. Les factures envoyées comportaient de nombreuses erreurs et il a fallu travailler avec le prestataire du

système de facturation pour enfin comprendre et corriger les erreurs. Cela a nécessité de longues heures de travail et de discussions avec des parents mécontents, des séances de travail de la cellule administrative, et la vérification facture par facture suite au déconfinement.

● **Coûts et heures supplémentaires**

Certains services ont enregistré des heures supplémentaires exponentielles, spécifiquement les services de conciergerie. Il a fallu de plus engager des auxiliaires afin de faire face aux exigences de désinfection, du personnel difficile à trouver. Dans le cadre de l'accueil de jour, les remplacements sont en hausse pour 2020, pour faire face aux nombreuses quarantaines, maladies, absences de personnes à risque, etc. En dehors du personnel et des heures supplémentaires, il faut ajouter les coûts de produits tels que désinfectant mains et surfaces, masques, diffuseurs, papiers qui doivent être fournis aux employés et dans les écoles.

● **Activités, événements, école**

De manière globale, la COVID a surtout impacté toutes les manifestations normalement prévues telles que sorties, camps de ski et d'été, voyages d'études, promotions, fête du personnel ou de services, ainsi que toutes les formations prévues en présentiel. En ce sens, il y a eu très peu de dépenses enregistrées en 2020 dans les comptes liées aux sorties et à l'événementiel. La conséquence au niveau du personnel EnJeu, est que cela affecte tout de même l'esprit d'équipe et augmente le sentiment de solitude à travailler chacun de son côté, il est évident que cela a également impacté le moral des jeunes de notre région. Nous avons notamment fait face à beaucoup plus de déprédations que d'ordinaire, notamment sur le site du Martinet.

Secteur scolaire

Constructions et bâtiments

La Commission de Construction a suivi de près la construction du rez-de-chaussée du bâtiment F provisoire sur le site du Martinet. Il a fallu appliquer la clause d'urgence pour pouvoir répondre rapidement au besoin et lancer la production. Ce bâtiment a été ouvert pour la rentrée 2020-2021 avec 4 nouvelles classes à disposition. Puis la Commission de Construction a de suite continué son travail pour permettre la surélévation du bâtiment avec deux niveaux supplémentaires impliquant une offre de marché public, une mise à l'enquête, la préparation du préavis. Ce travail de suivi continuera jusqu'à l'ouverture de ces deux niveaux supplémentaires à la rentrée 2021-2022.

Le dossier des caméras de surveillance qu'il a fallu transmettre au Canton pour approbation a été finalisé en 2020, les travaux sont en cours.

Une deuxième phase d'aménagement de la salle des travaux manuels du Martinet a pris fin en 2020 et permet dorénavant d'assurer la sécurité du lieu pour les enseignants comme pour les élèves. Pour rappel un audit de sécurité en 2019 avait révélé des failles spécifiquement dans cette salle.

Audit Piscine

L'étude en détail du rapport d'audit de la piscine s'est faite dès janvier 2020 et il a été décidé de procéder aux travaux nécessaires afin de pouvoir prolonger la vie de la piscine de Rolle d'au moins 10 ans. Les travaux annoncés ont été effectués sur 2020. Ces travaux ont impacté l'activité du Club de natation de Rolle qui n'a pas pu exercer ses activités autant que voulu.

A terme, une décision devra être prise sur la construction d'une nouvelle piscine pour la population des 11 Communes d'EnJeu.

Conciergerie

L'équipe de conciergerie du Martinet est dorénavant sous contrat EnJeu. 3 auxiliaires qui étaient présents depuis plus d'un an ont été engagés avec des contrats à durée indéterminée. Les horaires ont été revus ainsi que l'organisation générale de la conciergerie mais il est encore impossible de tirer un bilan de cette nouvelle gestion étant donné l'impact de la COVID sur ce service tout particulièrement.

La gestion des aménagements extérieurs a été reprise par cette nouvelle équipe de conciergerie en 2020 également.

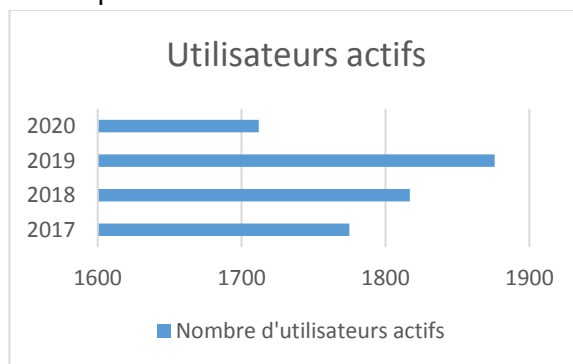
La bibliothèque

Du fait de la situation sanitaire inédite liée à l'épidémie de Covid-19, le quotidien de la Bibliothèque de Rolle & environs, de son équipe et de ses usager-e-s a été fortement bouleversé : fermeture des locaux pendant deux mois, annulation des animations scolaires et publiques, mise en place d'un service de take-away puis réouverture sans possibilité pour le public de rester dans le bâtiment. Néanmoins, malgré ces difficultés, cette année a aussi été l'occasion pour l'équipe de la bibliothèque de montrer une forte capacité d'adaptation et beaucoup de créativité, afin de toujours maintenir un lien avec ses publics et de continuer à faire de la bibliothèque un lieu de vie et de rencontres.

Malgré la situation sanitaire et une fermeture exceptionnelle de deux mois, l'équipe de la bibliothèque de Rolle & environs a réalisé plus de **55'800 prêts en 2020**.

	2019	2020
Bibliothèque de Rolle & environs	66'650	55'823
Bibliothèque de Gland	69'272	58'983
Bibliothèque de Nyon adultes	28'104	23'517
Bibliothèque de Nyon jeunes publics	67'863	55'497
Bibliothèque intercommunale de Terre Sainte (Coppet)	38'214	36'691

La bibliothèque comptabilise en 2020, **1'712 utilisateurs-utilisatrices actifs-actives**, c'est-à-dire des lecteurs-lectrices ayant effectué au moins un prêt de document dans l'année. Comme pour le nombre de prêts, la crise sanitaire a eu un impact notable sur le nombre d'utilisateurs-utilisatrices actifs.



Actuellement, **111 usager-e-s** de la bibliothèque utilisent le service e-bibliomedia. En 2020, le nombre d'emprunts de livres numériques via cette plateforme a doublé.

En lien avec les objectifs du Plan d'études romand (PER), **117 périodes d'animations pédagogiques ont eu lieu cette année dont 59 animations MITIC** (Médias, Images, Technologies de l'Information et de la Communication), **avec toutes les classes de la 1^{re} P à la 11^{ème}** et ce malgré la fermeture des établissements scolaires, du 16 mars au 10 mai 2020.

Le programme des animations pédagogiques proposé par les bibliothécaires scolaires s'articulait autour de deux axes :

- La formation des élèves aux outils documentaires et à la recherche d'information
- La promotion de la lecture

Concernant les animations publiques et suite aux mesures sanitaires édictées par le Conseil fédéral et l'OFSP, nombre d'entre elles ont dû être annulées. Néanmoins, à chaque fois qu'elles le permettaient, l'équipe de la bibliothèque a tout mis en œuvre pour organiser des animations pour tous les publics.

Commission des transports

A partir d'août 2020, la Commission est composée de :

- Marlyse DENTAN, Tartegnin : Présidente – organisation secteur Ouest – relations avec le Sésame
- Chantal MAURER, Mont-sur-Rolle : organisation secteur Mont/Rolle - finances
- Raphaël GUISAN, Perroy : organisation secteur Perroy
- Giorgio MICELLO, Rolle : organisation secteur Rolle
- Claire-Lise JORAND, secrétaire

M. Giorgio Micello est arrivé en tant que représentant du secteur Rolle au mois de juin 2020, suite au départ de M. Cédric Echenard à fin 2019. M. Raphaël Guisan a remplacé M. Agrippino Cardello pour le secteur Perroy dès le mois de juillet 2020.

La Commission s'est réunie à 15 reprises au cours de l'année 2020. Outre les points mentionnés ci-après, la Commission traite de divers incidents, problèmes de comportement, plaintes et demandes de parents, etc.

Le logiciel facilitant l'élaboration des horaires de transport a été adapté à notre établissement et nous avons déjà pu l'utiliser pour la rentrée 2020-2021. Il sera opérationnel pour les parents pour la prochaine rentrée scolaire, une fois installé sur le site internet d'EnJeu.

Une nouvelle convention « Tout Etablissement » a été signée au mois de mai 2020. Celle-ci concerne les abonnements Mobilis des élèves.

Au mois de décembre, une première ébauche d'une procédure en cas d'accident a vu le jour.

Enfin, il est à rappeler que la collaboration avec le Sésame est toujours très précieuse. L'accompagnatrice des bus nous transmet un rapport détaillé de ses constatations quant à la situation dans les bus et aux différents arrêts avant chacune des séances. Elle a dû intervenir à plusieurs reprises auprès des 7-8P sur le site de Gilly. A noter que la gendarmerie poursuit sa collaboration avec notre Association. Et, bien entendu, la relation avec les transporteurs est très importante, autant pour des problèmes techniques que pour des problèmes de comportement.

Conseil d'Etablissement

Le Conseil d'Etablissement est un organe consultatif.

C'est une plateforme d'échanges, de réflexions et de propositions qui permet à toutes les personnes concernées par la vie et l'évolution de l'école de participer à son développement.

Actif sur Rolle depuis 2011, le conseil d'Etablissement est composé de 20 membres, formé à part égales de représentants des autorités, de professionnels de l'école, des parents d'élèves de l'établissement et de représentants de sociétés civiles concernées par l'école.

Il n'y a pas eu de réunion du CET en 2020, les séances ont dû être annulées à cause de la COVID 19.

Le plus gros travail de 2020 a consisté à revoir le règlement du CET qui sera soumis à approbation du Conseil Intercommunal en 2021.

Le CET a également approuvé les noms des 2 établissements scolaires :

- L'établissement primaire et secondaire du Martinet
- L'établissement primaire du Cœur de la Côte.

Tout s'est fait par échange de mails.

Clôture des crédits de construction

Nous avons clôturé à fin décembre 2020 les crédits de construction du collège de Gilly, du bâtiment D du Martinet ainsi que du bâtiment E du Martinet comme détaillé ci-dessous :

- Rapport de Construction Gilly

Préavis

Préavis 03-2011	540 000.00
Crédit d'étude	
Possibilité d'amortir sur une, deux ou trois années	

Préavis 05-2015	15 400 000.00
Crédit de construction	

Préavis 02-2017	495 000.00
Crédit pour l'aménagement de la Cantine scolaire et de l'UAPE ainsi que des frais inhérents au retard pris dans le projet de construction	

Préavis 03-2015	
Droit de superficie	

Total des Préavis	16 435 000.00
--------------------------	----------------------

Frais

Total des frais	15 474 419.32
-----------------	---------------

Total des aménagements	647 000.00
------------------------	------------

Total des Frais	16 121 419.32
------------------------	----------------------

Différence entre Total des Préavis et Total des frais	313 580.68
./. Charges du crédit d'étude passé dans le compte de charge directement	196 800.00

Non dépense

	116 780.68
--	-------------------

 Rapport de Construction Martinet E

Préavis

Préavis 04-2014 Crédit d'étude A amortir sur une période de 30 ans	865 500.00
--	------------

Préavis 07-2015 Crédit de construction	5 490 000.00
---	--------------

Préavis 02-2015 Droit de superficie	
--	--

Préavis 01-2017 Crédit complémentaire de construction	270 000.00
--	------------

Total des Préavis	6 625 500.00
--------------------------	---------------------

Frais

Total des frais	4 974 225.04
-----------------	--------------

Total des aménagements	745 000.00
------------------------	------------

Total des Frais	5 719 225.04
------------------------	---------------------

Non dépense	906 274.96
--------------------	-------------------

 Rapport de Construction Martinet D

Préavis

Préavis 05-2014	25 734 000.00
Crédit pour le rachat du Martinet D et de son mobilier	

Préavis 02-2015	
Droit de superficie	

Total des Préavis

25 734 000.00

Frais

Total des frais	22 485 754.19
-----------------	---------------

Total des aménagements	1 329 000.00
------------------------	--------------

Total des Frais

23 814 754.19

Non dépense

1 919 245.81

Accueil de jour

Places d'accueil au 31 décembre 2020

Type d'accueil	Structures	Lieux	Nbre Places 2020
Pré-scolaire (crèches + accueil en milieu familial)	EVE Bellefontaine	Mont-sur-Rolle	44
	CVE La Barcarolle	Rolle	66
	Crèche La Girolle	Rolle	44
	Accueil en milieu familial	-	207
Para-scolaire (unités d'accueil pour écoliers + accueil en milieu familial)	UAPE EVE Bellefontaine	Mont-sur-Rolle	12
	UAPE La Grande Echelle + Annexe Le Prieuré à Perroy	Mont-sur Rolle	48 24 } 72
	UAPE La Barcarolle	Rolle	36
	UAPE Arc-en-Ciel + Annexe La Bande'Rolle	Rolle	48 15 } 63
	UAPE Le Cygne	Rolle	24
	UAPE La Petite Poste	Dully	36
	UAPE Les Vents d'Anges	Gilly	36
	Accueil en milieu familial	-	108

Participation des parents

Le budget est élaboré chaque année sur la base de la décision politique, à savoir 50% des charges couvertes par les parents pour les structures collectives et 60% pour l'accueil en milieu familial.

Cette participation des parents reste toujours sensible étant en lien très étroit avec la situation économique et familiale. L'année 2020 échappe à toute logique statistique étant donné que les structures ont été fermées pendant environ deux mois pendant lesquels aucune facturation n'a été demandée.

Le taux de participation des parents s'est élevé en 2020 pour :

- l'accueil collectif préscolaire (crèche-garderie) à 40.3% (48.10% en 2019)
- l'accueil collectif parascolaire (UAPE) à 44.8% (52.73% en 2019)
- l'accueil en milieu familial à 40.7% (50.1% en 2019)

Il est important de rappeler que : « Le système de financement d'un réseau d'accueil de jour comporte une difficulté intrinsèque, à savoir celle de parvenir à prévoir, lors de l'élaboration du budget, les recettes que paieront les parents-placeurs au cours de l'exercice futur. En effet, la fluctuation possible en cours d'année de la capacité contributive des parents, ou encore la fluctuation des catégories de parents utilisateurs, plus ou moins « aisés », sont des sources d'écarts potentiellement importants entre charges budgétées et charges réelles. »

Le nombre d'heures consommées durant l'année :

Type d'accueil		Nbre heures 2020	Nbre heures 2019	
Accueil collectif préscolaire		311'120	369'409	-15.78%
Accueil collectif parascolaire		265'114	297'116	-10.77%
Accueil en milieu familial préscolaire	160'403			
Accueil en milieu familial parascolaire	87'212	247'615	270'544	-8.47%
		823'849	937'069	

Au niveau des heures consommées, la baisse s'explique aisément par la fermeture des structures pendant 6 semaines. Tous les services n'ont pas repris en même temps, en effet l'école a d'abord repris 1 jour sur 2 en collaboration avec les structures, le service des accueillantes en milieu familial a repris de manière graduelle (personnes à risques ou dont un membre de la famille était à risque notamment, n'ont pas pu reprendre de suite).

Structures

Dès juillet 2020, le Jardin d'enfants le Cygne est repris complètement par EnJeu. L'autorisation d'exploiter permet d'accueillir 20 enfants de 30-36 mois à l'entrée obligatoire à l'école. La structure est ouverte de 8h00 à 11h45, du mardi au vendredi matin.

Cette structure, à temps d'ouverture restreint, est reconnue par la FAJE comme structure d'accueil d'urgence, à savoir : en sus de son activité habituelle du jardin d'enfants, ce dernier peut accueillir des enfants qui ne sont pas placés dans le réseau et dont les parents ont un besoin d'un accueil de jour, comme par exemple : faible taux d'activité, engagements professionnels à durée limitée, en raison d'un entretien d'embauche, d'une formation, d'un rendez-vous médical, de parents confrontés avec un enfant malade, etc.

Une nouvelle directrice a commencé ses fonctions à l'UAPE La Petite Poste à Dully. L'année prochaine, cette structure fêtera ses 10 ans.

Dès la rentrée d'août 2020, L'UAPE La Grande Echelle est au bénéfice d'une autorisation d'exploiter de 36 enfants, 12 pour l'Annexe de l'UAPE La grande échelle, et 24 pour l'Annexe du Prieuré à Perroy, pour un total de 72 enfants.

Extensions

Deux extensions d'UAPE sont restées nécessaires pour la rentrée 2020 sur Rolle et Perroy afin de répondre à la demande croissante des parents. Il s'agit d'une extension de la Grande Echelle sur Perroy de 24 places dans des locaux scolaires existants, et d'une extension de l'UAPE Arc-en-Ciel déplacée de la cantine Navirolle au Château dans une salle de classe inutilisée de 15 places. Depuis la rentrée 2020, l'extension du château accueille également des enfants les midis ce qui n'était pas le cas auparavant. EnJeu tient à souligner que la salle communale est mise à disposition gratuitement par la Commune de Rolle pour les repas de midi des enfants de l'extension.

Fondation pour les Centres de vie infantine à Rolle

Le règlement du personnel de la Fondation est entré en vigueur en 2020. Diverses séances ont mené à la signature d'une convention pour la reprise de l'entier des structures de la Fondation au sein d'Enfance & Jeunesse pour janvier 2022. Cela représente 80 employés supplémentaires dès le 1^{er} janvier 2022 au sein d'Enfance & Jeunesse. La fondation gère 4 structures actuellement :

- La Girolle Crèche – garderie – 44 places
- La Barcarolle Crèche garderie 66 places
- La Barcarolle UAPE 44 places
- Arc-en-Ciel UAPE (dont Annexe la Bande'Rolle) 63 places

Groupe de travail politique tarifaire

Ce groupe de travail – démarré en 2019 – se penche sur la politique tarifaire d'EnJeu pour les années à venir. Au vu de la situation économique des familles liée à la pandémie, il a été décidé de reporter l'entrée en vigueur de cette nouvelle politique tarifaire à 2022, pour autant que la situation le permette.

Professionnalisation du secteur de l'Accueil Familial de Jour

Les AMF doivent dorénavant effectuer un stage en UAPE ou en crèche avant leur entrée en fonction, et ceci afin de les sensibiliser à des aspects propres au métier du domaine de l'accueil de jour et leur apporter des outils de travail. De plus, il permet de créer des ponts entre l'accueil en collectivité et l'accueil familial.

Il avait été décidé de demander une subvention extraordinaire pour le projet pilote de professionnalisation du secteur AFJ en 2020. Malheureusement, la FAJE ayant bloqué toutes les subventions extraordinaires suite à la crise sanitaire, aucune procédure n'a pu être entamée.

Cantines scolaires

Un travail de rapprochement entre cantines et UAPE a été initié en 2020 afin de permettre une vraie collaboration entre ces deux structures et offrir une prestation plus complète en termes pédagogiques et professionnels. Cette collaboration sera officialisée en 2021.

Le même effet COVID se ressent dans la fréquentation des cantines, voire même plus fort que dans les structures, puisque les parents en télétravail préfèrent garder leurs enfants à midi d'autant que nos contrats permettent une certaine souplesse pour l'annulation des contrats.

Conclusion

2020 est une année qui a demandé un grand investissement du personnel et du Comité de Direction pour résoudre de nombreuses problématiques liées à la COVID, sans pouvoir ressentir de manière concrète les résultats de cet engagement. Il s'est agi surtout de gérer l'administratif et l'hygiène et d'essayer d'obtenir des réponses dans un contexte complexe, sans pouvoir anticiper de manière claire les mois à venir. Dans la même mesure, l'impossibilité de prévoir « la fin du Covid » et l'incertitude des parents, des enfants et des jeunes ont pesé de manière directe et indirecte sur le travail de tout un chacun. Enfance & Jeunesse a répondu présent et a assumé ses responsabilités. Le personnel a su faire preuve d'assiduité et de créativité durant cette période, le CODIR en est conscient et souhaite remercier l'ensemble du personnel pour cet engagement.

Enfance & Jeunesse